



KETENMANAGEMENT INTERIM & ADVIES

ADVIES & INTERIM MANAGEMENT RONDOM DE IMPLEMENTATIE VAN KETENSAMENWERKING
BINNEN EN TUSSEN ORGANISATIES IN DE CORPORATIE, BOUW EN INSTALLATIESECTOR

EXTERNE KETEN MATURITY INDEX

Externe Keten **Maturity** Meting

Inzicht in de samenwerkingsrijpheid tussen organisaties in de keten — een gevalideerd meetinstrument voor strategische partners in bouw, vastgoed en installatie.

OPGESTELD DOOR

dr.ing. Marcel Noordhuis

Partner · Ketenmanagement Interim & Advies



01 • DE URGENTIE

Samenwerking bestaat. Volwassenheid nog niet.

Een keten vormen tussen partijen is geen ketensamenwerking. Veel organisaties werken al jaren samen — maar geven nog geen invulling aan de **onderliggende principes** die structureel betere prestaties opleveren: langdurige doelstellingen, gedeelde informatie, gezamenlijk verbeteren en eerlijk verdelen.

6 pijlers

die samen de externe ketenrijpheid bepalen

5 niveaus

van traditioneel samenwerken tot excellent

100%

gevalideerde, gestandaardiseerde meting

TYPISCH BEELD IN DE KETEN

Volwassenheid versus ambitie



DE KERNVRAAG

Hoe **volwassen** werken uw partners en u eigenlijk samen — en wat blijft daardoor liggen?

02 • WAT KSI DOET

Eén methodiek meet de rijpheid van uw externe samenwerking.

De KetenSamenwerkingsIndex (KSI) brengt op een praktische, wetenschappelijk gevalideerde wijze in kaart in welke mate uw organisatie en haar strategische partners invulling geven aan de onderliggende principes van ketensamenwerking – vanuit zes invalshoeken en meerdere respondenten per partij.

- 01

Meet vanuit meerdere invalshoeken

Zes pijlers vormen samen één integraal beeld van de externe ketenrijpheid – geen losse indicatoren.
- 02

Gevalideerd & gestandaardiseerd

Ontwikkeld met prof.dr. Jack van der Veen (Nyenrode) op basis van proefschriftonderzoek in de bouwsector.
- 03

Vertaalt scores naar actie

Per pijler ziet u waar uw keten staat, waar de knelpunten zitten en welke ontwikkelstappen het hoogste rendement opleveren.



03 • HET MODEL

De zes pijlers van het KSI-model

Volwassen ketensamenwerking is geen kwestie van één principe goed doen — het is de balans tussen zes invalshoeken.



04 • UITGANGSPUNTEN

Balans tussen pijlers. Marktdruk bepaalt het tempo.

Het KSI-model rust op twee uitgangspunten. Samen verklaren ze waarom een hoge score op één pijler nog geen rijpe keten maakt — en waarom de lat hoger ligt naarmate de markt om u heen sneller verandert.

UITGANGS-
PUNT

01

Balans presteert beter dan piek

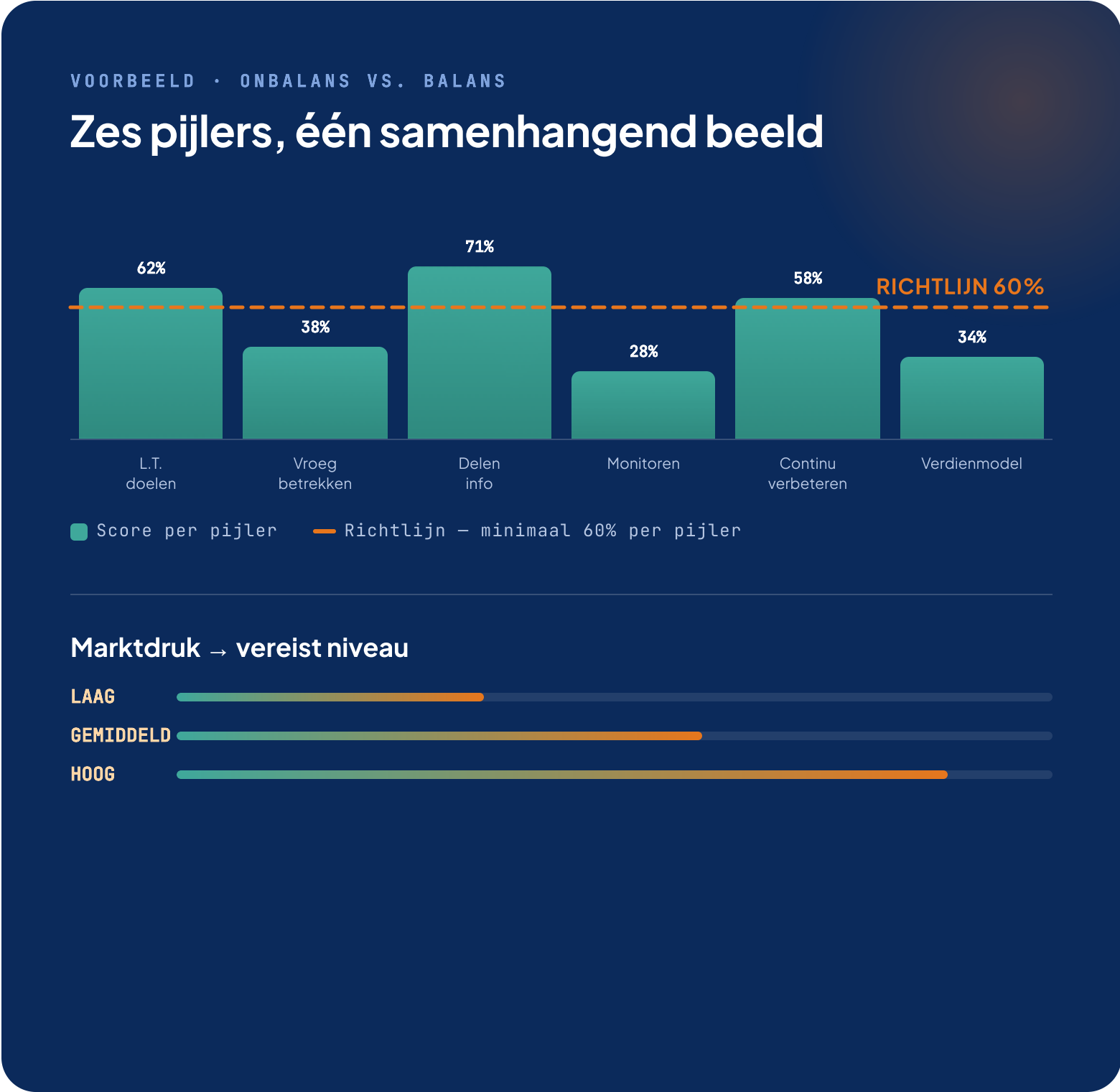
Een organisatie die op alle 6 pijlers een evenwichtige score behaalt presteert efficiënter en beter dan een organisatie waarvan de prestaties op de pijlers in onbalans zijn.

UITGANGS-
PUNT

02

Hogere marktdruk vraagt hoger niveau

Hoe groter de druk uit de marktomgeving, hoe hoger het ontwikkelniveau dient te zijn om competitief te blijven. De lat verschuift mee met de markt.



05 • SCORINGSMODEL

Van antwoord naar ontwikkelniveau.

6 pijlers × 6 stellingen. Respondenten kiezen per stelling één van zes antwoordopties (0–100%). De scores bepalen samen de overall maturity én het ontwikkelniveau van de externe ketensamenwerking.



06 • DE AANPAK

Vier stappen van **startpunt** tot presentatie.

Elke meting volgt een **vaste, beproefde route**. U weet vooraf precies wie wat doet, wanneer wij beschikbaar zijn en wat u op het einde in handen heeft.



VERVOLG Op basis van de uitkomsten kan een **ontwikkelplan** worden opgesteld en in samenwerking met u worden uitgevoerd — onderdelen geprioriteerd, verbeterteams ingericht.

07 · DE MEETOMGEVING

Online meting. Eén vragenlijst, één beeld.

Respondenten krijgen toegang tot een **gestandaardiseerde online omgeving**. Per pijler wordt via stellingen gemeten in welke mate invulling wordt gegeven aan de onderliggende principes — en waar de knelpunten zichtbaar worden.

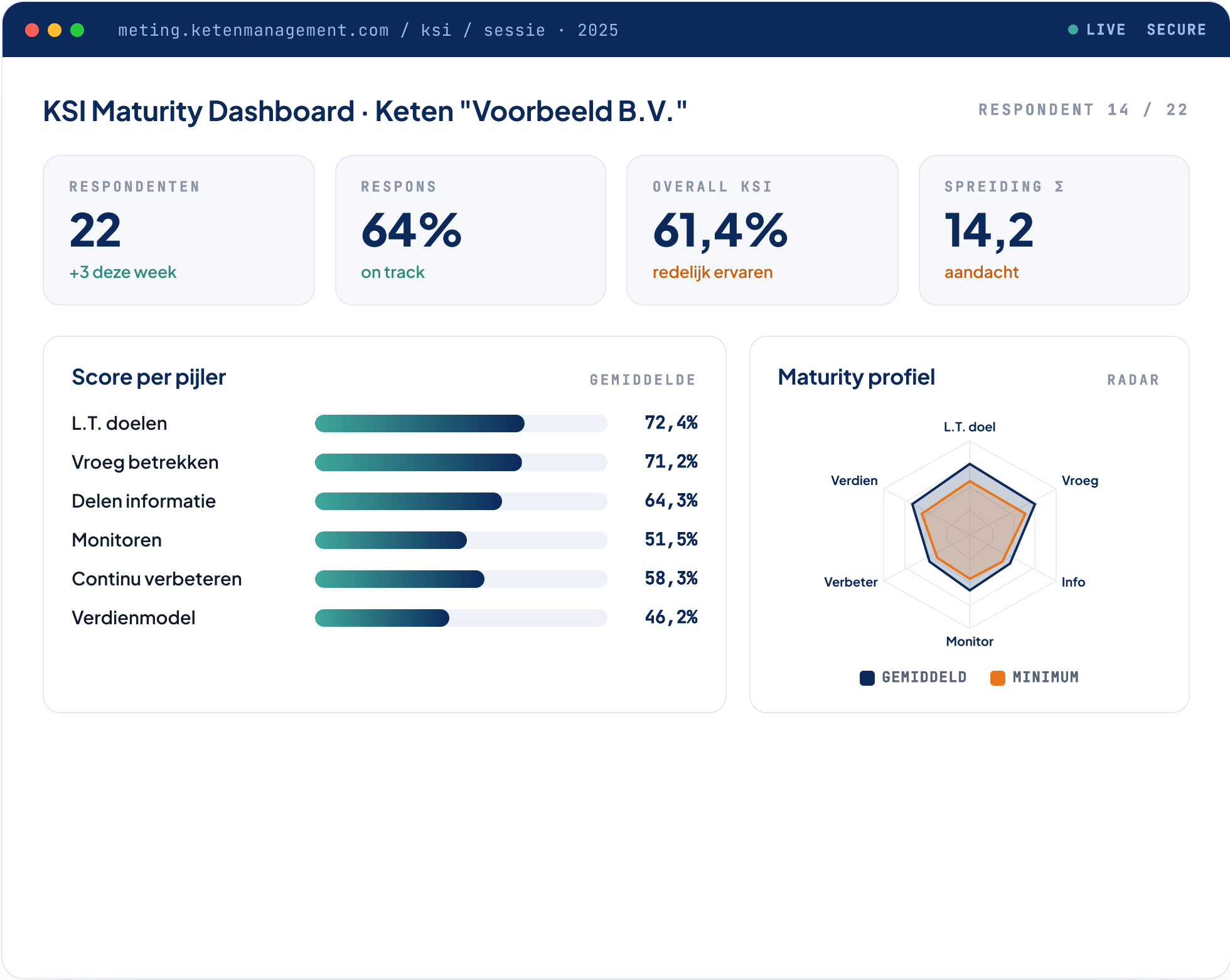
- Meerdere respondenten per partij**

Een gebalanceerd beeld door verschillende rollen en perspectieven binnen elke organisatie.
- Gevalideerde vragenlijst**

Wetenschappelijk gevalideerd in promotieonderzoek; 6 pijlers x 6 stellingen per pijler.
- Scores per pijler én overall**

Direct vergelijkbaar tussen partijen, rollen en de hele keten — overall maturity en deelmaturity.
- Knelpunten in kaart**

Per stelling én pijler signaleert het instrument waar de keten op één of meerdere niveaus kan groeien.



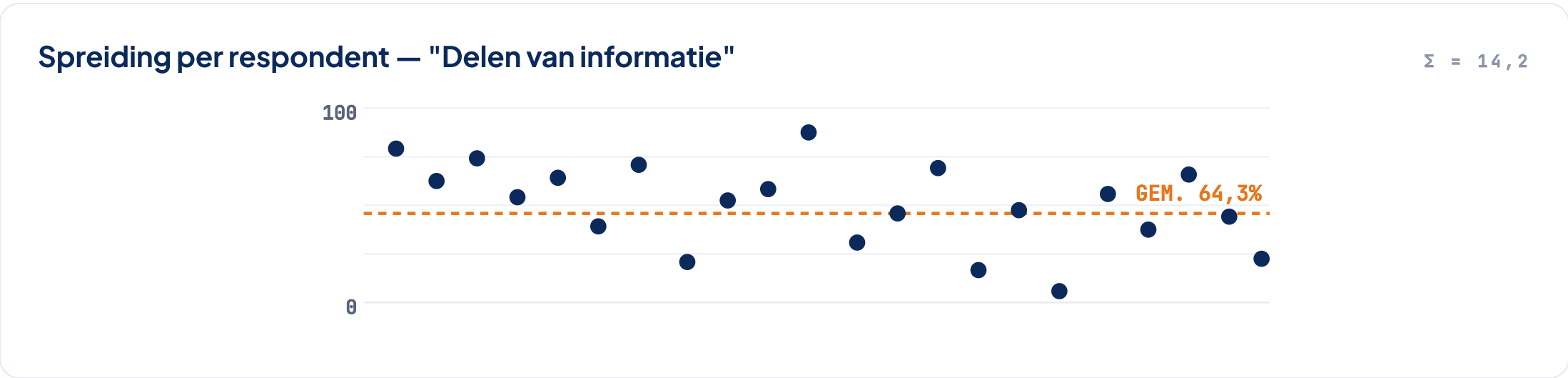
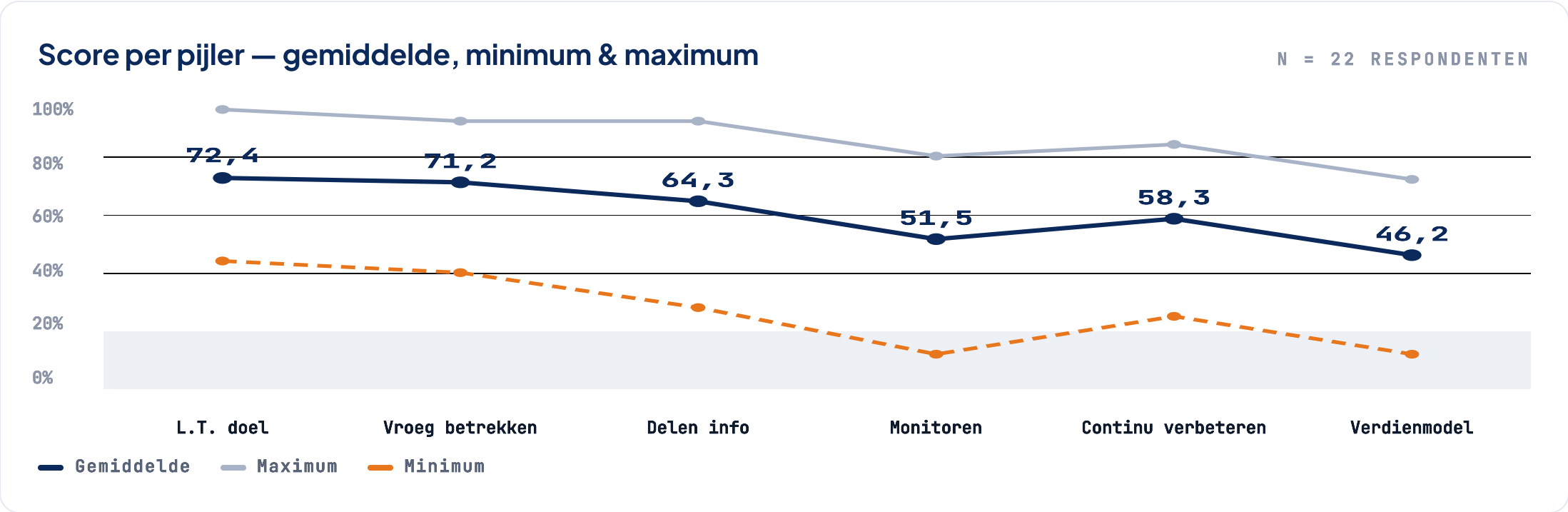
08 • RAPPORTAGE

Scherp inzicht, geprioriteerd advies.

De rapportage vertaalt ruwe data naar **gerichte conclusies**: score per pijler, spreiding tussen respondenten, geïdentificeerde knelpunten en concrete adviezen om de externe keten verder te professionaliseren.

WAT U ONTVANGT

- **Scores per pijler**
Gemiddelde, minimum en maximum op alle 6 pijlers.
- **Spreiding tussen respondenten**
Verschillen in beleving zichtbaar — een signaal op zich.
- **Overallscore en conclusie**
Ontwikkelniveau van de keten plus belangrijkste ontwikkelpunten.
- **Gesignaleerde knelpunten per pijler**
Welke onderliggende principes structureel achterblijven.
- **Adviezen voor de deelnemers**
Concrete ontwikkelpunten om de samenwerking verder te brengen.



INZICHT De rapportage maakt direct zichtbaar **waar de keten staat** en op welke pijlers de grootste sprong te maken is

09 • VAN INZICHT NAAR ACTIE

Een rapport is geen einde. Het is een startpunt.

Na de presentatie van de uitkomsten lopen we samen met u door de bevindingen heen — en bepalen we welke acties nu het meest opleveren. Geconstateerde knelpunten worden planmatig opgelost; verbeterteams worden samengesteld; en het ontwikkelplan landt in de organisatie.



FLEXIBEL Het maken van het ontwikkelplan valt vooralsnog buiten de scope van het onderzoek, maar — **op basis van de uitkomsten** — kan in samenwerking met u worden opgesteld en eventueel uitgevoerd.

10 • DOORLOOPTIJD

Vier tot vijf weken. Compact en planbaar.

4-5 weken
Van kick-off tot rapportage presentatie

Van het inrichten van de database tot het verwerken van de resultaten en het maken van de rapportage — wij rekenen op een doorlooptijd van ca. 4 à 5 weken, inclusief een uitzettingsperiode van ca. 2 weken voor de respondenten.

De presentatie van de resultaten neemt **2,5 tot 3 uur** in beslag — een inspiratiesessie rondom de uitkomsten van de KSI-meting.



UW ROL

Lichte interne inspanning

Aanleveren van respondentendatabase en intern aankondigen van het onderzoek.

ONZE ROL

End-to-end uitvoering

Wij beheren de meetomgeving, voorbeeldmails, reminders, analyse en rapportage.

RESULTAAT

Klaar voor actie

Rapportage + 2,5-3 uur inspiratiesessie met de deelnemers van de keten.

10 — OVER MARCEL

25 jaar ketensamenwerking.
In de bouw, voor de bouw.

DRING · PARTNER

Marcel
Noordhuis

Partner bij **Ketenmanagement Interim & Advies**. Wetenschappelijk onderbouwd en in de praktijk doorleefd, ±25 jaar actief in ketensamenwerking, vanaf 2000.

ACHTERGROND

2000 — 2016	Director / manager: Real Estate bij PwC, Accenture en Deloitte.
2006 — 2015	Promotie-onderzoek: bij prof.dr. Jack van der Veen (Nyenrode) naar de waarde van Ketensamenwerking in de Woningbouw.
2010 — heden	Oprichter: van het Platform Ketensamenwerking — collegereeksen voor executives en high potentials.
2016 — 2018	Partner: bij Rijnconsult Real Estate.
2018 — 2022	Directeur: Ketensamenwerking & Bedrijfsoptimalisatie bij Breman Woningbeheer Zuid.
2022 — heden	Partner: bij Ketenmanagement Interim & Advies.

ERVARING

25+ jaar

Interne Keten Maturity Meting · KMM.
ketensamenwerking vanaf 2000.

SECTOR

2 sectoren

bouw, vastgoed & installatie.

PILOTS

eerste

pilots ketensamenwerking in NL-bouw.

PLATFORM · NYENRODE

Oprichter Platform
Ketensamenwerking

Executive & High Potential collegereeksen.

11 · OVER MARCEL

25 jaar ketensamenwerking. In de bouw, voor de bouw.



dr.ing. Marcel Noordhuis

Partner · Ketenmanagement Interim & Advies

CONTACT

Een meting starten of vrijblijvend overleggen?

Marcel Noordhuis staat voor u klaar.

- T +31 (0)6 144 60 880
- @ m.noordhuis@ketenmanagement.com
- ↗ ketenmanagement.com
- in /in/marcelnoordhuis/

VOLGENDE STAP

Plan een vrijblijvend gesprek — wij verkennen samen of een KMM-meting voor uw keten waarde toevoegt.